

FÓRUM MANAŽÉRA

ročník II., číslo 3/2006

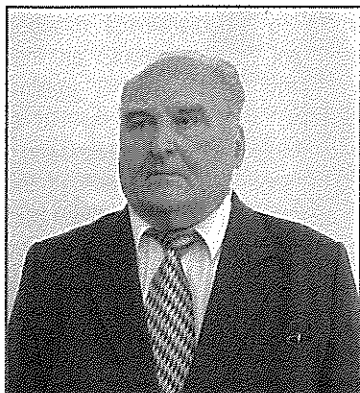
120,-Sk

Teória a prax v riadení podniku

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT



Vážení čitatelia časopisu FÓRUM MANAŽÉRA,



Dovoľujeme si Vám si Vám predložiť číslo časopisu zamerané na problematiku rýchlo sa rozvíjajúcej oblasti efektívneho riadenia úloh charakteru projektov - projektového manažmentu.

Aplikácia projektového riadenia sa intenzívne rozširuje najmä vo vyspelých štátoch. Hlavným dôvodom je, že metódy projektového riadenia podporujú efektívnejšie riadenie úloh charakteru projektov, zvyšujú štandardizáciu a racionalizáciu práce, podporujú spoluprácu na medzinárodnej úrovni. Súhrn osvedčených metód a nástrojov sú spracované do metodológií, ktoré sú základom pre prípravu kvalifikovaných projektových manažérov a ich certifikáciu.

V poslednom období dochádza k spracovaniu metodológií aj so zohľadnením špecifických vlastností určitých oblastí. Napríklad v USA bolo vypracované rozšírenie metodológie PM BOK-Guide do riadenia štátnej a verejnej správy, do oblasti vojenstva. Súčasne táto spoločnosť intenzívne pracuje na štandardizácii vybraných procesov projektového manažmentu. Bolo spracované rad doporučení a metodík pre tvorbu a návrh projektov. Intenzívny výskum v ďalšom rozvoji projektového manažmentu smeruje do oblastí prepojenia stratégie organizácie a vypracovaniu ďalších doporučení aplikácie vyšších foriem projektového manažmentu-OPM3, metodík pre hodnotenie úrovne zavedenia projektového manažmentu "maturity", návrhu na zriadenie centrálnych projektových útvarov v organizáciách a pod.

Príkladom pre záväzné rozšírenie projektového riadenia je prístup USA. Pre zabezpečenie uplatnenia metód projektového riadenia pre efektívne

využitie prostriedkov z verejných zdrojov v USA boli vydané záväzné smernice Federal Acquisition Regulations

- OMB Circular A-11 and Exhibition 300
- Management Guidelines
- Defense Acquisition Regulations
- Presidents Management Agenda
- NASCIO Business Case Framework

Na Slovensku v súčasnosti prebieha intenzívny rozvoj projektového manažmentu. Slovenská "Spoločnosť pre projektové riadenie" v súčasnosti certifikovala vyše 100 projektových manažérov. Väčšina je z oblasti priemyslu. Rozširuje však sa uplatnenie projektového manažmentu aj do riadenia štátnej a verejnej správy. Ako príklad je možné uviesť štát "NEW YORK", kde na úrovni guvernéra v riadiacich útvaroch štátu, bol zriadený útvar pre riadenie projektov. V priebehu 3 rokov boli spracované metodiky pre "štandardizáciu" projektových návrhov, dokumentácie ako aj doporučených metód riadenia projektov. Zrejme ide o veľmi inšpirujúci príklad pre naše vyššie územné celky, ale aj pre štátnu správu. Je zaujímavé na tomto príklade sledovať mimoriadnu pozornosť, ktorá bola venovaná príprave projektových manažérov jednotlivých firiem uchádzajúcich sa o verejné zákazky.

Fakulta výučbu projektového manažmentu intenzívne podporuje. V uplynulých 6 rokoch bola výučba zameraná na priblíženie sa metodike výučby tohto predmetu tak, ako je vyučovaná v EU, metodike spracovanej medzinárodnou profesnou organizáciou IPMA. Fakulta vyškoliла za uvedené obdobie v tejto profesii vyše 450 absolventov v základoch projektového manažmentu. Poskytla rad konzultácií a školení podnikom. V spolupráci so "Spoločnosťou pre projektové riadenie", sa snaží problematiku projektového riadenia ako efektívneho nástroja riadenia projektov rozširovať do praxe rôznymi formami. Pripravila a realizovala 17 kurzov Projektový manažér, pripravila niekoľko desiatok projektových manažérov na certifikačné skúšky, priebežne poskytuje organizáciám konzultačné služby. Pre rozšírenie a zintenzívnenie prípravy projektových manažérov s podporou NOS pripravila CD. Súčasne realizuje rad

výskumných úloh pre podporu rozšírenia projektového manažmentu na Slovensku. Na základe vyššie uvedeného vývoja a tiež 6 ročných skúseností v príprave manažérov na Slovensku pre rôzne organizácie a vyškolení vyše 150 pracovníkov podľa medzinárodných metodológií projektového manažmentu IPMA a PMI navrhla fakulta systém prípravy pracovníkov verejnej správy v rámci štrukturálnych fondov formou nasledovného projektu: "Modulárny systém dištančného vzdelávania v projektovom manažmente s podporou e-learningu a informačných technológií". V rámci projektu je plánované vyškoliť s podporou štrukturálnych fondov EU vyše 200 projektových manažérov. Projekt realizuje základnú prípravu pracovníkov pre funkciu projektového manažéra a následne možnosť certifikácie a súbor špecializovaných kurzov z oblastí kvality projektov, riešenia rizík, riadenia tímov, riadenia projektov a pod. Projekt je orientovaný na prehĺbenie kvalifikácie pracovníkov e-governmentu, verejnej správy a v súčasnosti je v realizácii.

Ing. Peter Ončák
KPIM, STU MTF

ROZHOVOR

- 3 prof. Ing. Igor Trávník, DrSc.
prezident "Spoločnosti pre projektové riadenie"

ŠPECIÁL - TÉMA ČÍSLA

- 5 PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

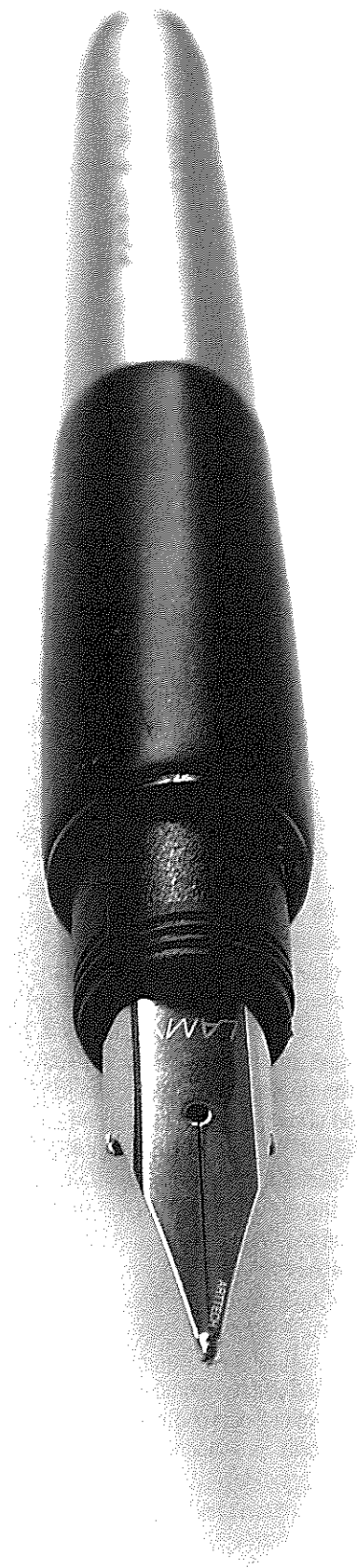
- 8 PRÍLEŽITOSTI ĎALŠIEHO ROZVOJA
PROJEKTOVÉHO RIADENIA NA SLOVENSKU
- 14 PROJEKTOVÉ TÍMY
- 17 METODOLÓGIA PRÍPRAVY NÁVRHU PROJEKTU
POĎĽA EÚ - METÓDA PCM
- 20 ROZVOJ MANAŽÉRSKÝCH ZRUČNOSTÍ PRE
EFEKTÍVNE RIEŠENIE PROBLÉMOV A RIADENIE
KONFLIKTOV V PROJEKTOVOM TÍME
- 23 VÝHODY A OBMEDZENIA METÓDY LOGICKÉHO
RÁMCA - LOGFRAME
- 27 MS PROJECT
- 30 OPTIMALIZÁCIA VARIANTOV PODNIKATEĽSKÝCH
PROJEKTOV POMOCOU SIMULÁCIE
- 36 ZÁVISLOSŤ ÚSPECHU PROJEKTOV OD
PROJEKTOVÝCH MANAŽÉROV
- 39 RISK MANAGEMENT
- 43 INFORMAČNÉ PORTÁLY - PODPORA PROCESOV
V PROJEKTOVOM MANAŽMENTE
- 46 ZAJAINTERESOVANÉ SKUPINY - STAKEHOLDERS

NOVINKY

- 50 KNIŽNÉ NOVINKY

PRÍLOHA

- 51 ZNALOSTNÁ EKONOMIKA 2006



vydavateľ: VIVAEDUCA o.z., Stavebná Trnava

adresa redakcie: STU, MfF Katedra priemyselného inžinierstva a manažmentu
Paulínska 16, 917 24 Trnava
www.fm.ecentrum.sk

kontakt: e-mail: forum.manazera@ecentrum.sk
tel. : +421 918 646 032
mobil: +421 905 721 173

redakčná rada

predseda redakčnej rady:	Ing. Miriam Chynoradská Šefčíková, PhD., KPIM, STU MfF
členovia redakčnej rady:	doc. Ing. Dušan Baran, PhD., KM, STU FCHPT doc. Ing. Miloš Čambál, CSc., KPIM, STU MfF Ing. Ľuboš Lopatka, Myllykoski Finland, Labe Papír s.r.o. Ing. Dagmar Molnárová, KPIM, STU MfF Ivona Remenárová, KPIM, STU MfF Ing. Jana Šujanová, CSc., KPIM, STU MfF Ing. Jana Urdziková, KPIM, STU MfF Ing. Jaromíra Vaňová, KPIM, STU MfF Ing. Helena Vidová, KPIM, STU MfF Ing. Jozef Výboch, KPIM, STU MfF
technický redaktor:	
tajomník:	PhDr. Kvetoslava Rešetová, UK ŠIS STU MfF
grafické spracovanie, layout a zalomenie:	Ing. Jozef Výboch

peridicita: Štvrťročník
tlačiareň: LÚČ, vydavateľské družstvo Bratislava

reg.č. MK SR 3451/ 2005

ISSN 1336-7773

Časopis FÓRUM MANAŽÉRA je odbornou periodickou publikáciou KPIM, MfF STU Bratislava v spolupráci s občianskym združením Vivaeduca, v ktorej sa uverejňujú výsledky vedecko-výskumnej činnosti určených pre prax, výstupy praktickej aplikácie teoretických poznatkov pedagogických pracovníkov, výskumných pracovníkov, odborných pracovníkov v príslušnej oblasti a ostatnej odbornej verejnosti.

Cieľom časopisu je vytvoriť priestor pre spoluprácu medzi vzdelávacími, vedeckými inštitúciami a hospodárskou praxou doma i v zahraničí a získanie obojstranných prospešných výstupov a kontaktov. Vydávaním časopisu sa umožňuje publikovanie najnovších poznatkov vedeckovýskumnej, pedagogickej a podnikateľskej činnosti.

Vážená prispievateľka, váženy prispievateľ,

Príspevky sa uverejňujú v jazyku slovenskom, českom, anglickom, francúzskom alebo nemeckom. Za odbornú a jazykovú úroveň zodpovedá autor článku. Autorom článkov sa nevyplácajú honoráre. Nevyžiadané články redakčná rada autorom nevracia. Poskytnutím autorského príspevku autor súhlasí s jeho rozmnožovaním, rozširovaním a uverejňovaním v časopise Fórum Manažéra v akejkoľvek či už tlačenej alebo elektronickej podobe. Autor súhlasí s úpravami a zodpovedá za právnú i faktickú bezchybnosť príspevku. Príspevky sa prijímajú vypracované v predpísanej forme a odovzdané do termínu uzávierky.

Váženy inzerent, váženy predplatiteľ,

Bližšie informácie o zverejnení Vašej inzercie a možnosti predplatného Vám radi poskytneme na vyššie uvedených tel. číslach. Cena ročného predplatného (4 ks ročne) je 420,- Sk.

Všetky práva vyhradené. Publikované názory autorov príspevkov sa nemusia stotožňovať s názormi členov redakčnej rady časopisu.