

# FÓRUM Manažéra

Teória a prax v riadení podniku

číslo 1/2011

4,- EUR



QUALITY

## Úvod

Ked' mi bola zverená úloha napísať editoriál k tomuto číslu Fórum manažéra, dlho som rozmyšľala ako začať. Aj teraz je to pre mňa pomerne ťažká úloha. Ako a čím začať? Tak som si jednoducho povedala, že napíšem základné informácie z nedávno organizovaného 4. medzinárodného vedeckého seminára **Nové trendy v manažérstve kvality**.

Po počiatocných rozpäčitých otázkach, či prídu dobrí prednášatelia, či budú prednášky pútavé, či uspokojíme rôznorodú cieľovú skupinu - študentov, pedagógov, absolventov, odborníkov z podnikovej praxe, sme sa utvrdili v správnom rozhodnutí zorganizovať seminár, ktorý nakoniec naplnil očakávané ciele. Súčasťou seminára bolo stretnutie učiteľov v oblasti manažérstva kvality, na ktorom pedagógovia hovorili o možnom smerovaní študijného programu Kvalita produkcie, ako aj možnostiach vzájomnej spolupráce.

V jednotlivých sekciách sa rokovania seminára zúčastnili významní odborníci z praxe, ale aj akademického prostredia zo Slovenska, Poľska, Ruska a Čiech, ktorí prezentovali nové poznatky z manažérstva kvality. Veľkým prínosom bola i účasť našich bývalých študentov, ktorí sa uplatnili v praxi v svojom odbore a na ktorých môžeme byť ozaj právom hrdí. V rámci svojich príspevkov prezentovali svoje skúsenosti o využití poznatkov nadobudnutých počas štúdia v praxi, pričom veľmi pozitívne hodnotili úroveň vzdelávania na študijnom programe Kvalita produkcie a dobrú pripravenosť pre prax.

Zvyšujúca sa dôležitosť kvality a významné postavenie manažérstva kvality sa nám potvrdilo i na našom seminári, keďže v uvedených intenciách sa nieslo aj rokovanie seminára, na ktorom odzneli veľmi zaujímavé prednášky, ktoré by sme radi poskytli aj širšej verejnosti.

Toto číslo je venované najlepším príspevkom z uvedeného seminára ako aj vybraným príspevkom od odborníkov v oblasti manažmentu a manažérstva kvality.

Doc. Ing. Iveta Paulová, PhD.  
predseda redakčnej rady

Kvalita produkcie je fenomén, ktorý sa stáva každodennou súčasťou nášho života. Je to kategória, ktorá nie je statická, ale neustále sa vyvíja. Od užšieho chápania kvality produktov v minulosti sme sa v súčasnosti dostali k oveľa širiemu chápaniu kvality, k tzv. "kvalite života", ktoré zahŕňa okrem sledovania a posudzovania určitých kvalitatívnych vlastností vyrábaných produktov, resp. poskytovaných služieb tiež problematiku bezpečnosti, životnosti, spoľahlivosti, ale aj aspekty sociálne, kultúrne, environmentálne a pod. Aplikáciou princípov manažérstva kvality možno dosiahnuť zvýšenie účinnosti a efektívnosti systému manažérstva kvality, čo sa prejaví aj v lepšej konkurencii schopnosti organizácií v náročnom trhovom prostredí.

- 3 KVALITA V POŠTOVÝCH SLUŽBÁCH  
Achimský Karol
- 8 GAP ANALÝZA - PRÍSTUP A MODIFIKÁCIA  
Hrnčiar Miroslav
- 12 PERSPEKTÍVY ROZVOJA MANAŽÉRSTVA KVALITY V PRIEMYSELNÝCH PODNIKOV NA SLOVENSKU  
Kučerová Marta - Vaňová Jaromíra
- 16 KVALITA SÚČASNÉHO VYSOKÉHO ŠKOLSTVA NA SLOVENSKU  
Markulík Štefan - Nagyová Anna
- 19 ZMENA PRÍSTUPOV K MANAŽMENTU KVALITY V ČASE HOSPODÁRSKEJ KRÍZY  
Mizla Martin
- 22 THE QUALITY ASPECTS IN MODELLING OF PRODUCT MANUFACTURING NETWORKS  
Saniuk Sebastian
- 26 NOVÝ PRÍSTUP PRI PLÁNOVANÍ AUDITOV V SÚLADE S AKTUALIZOVANOU NORMOU ISO 19 011  
Šalgovičová Jarmila - Paulová Iveta
- 29 THE COMPUTER INTEGRATION ASPECT IN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
Witkowski Krzysztof
- 34 MODELOVANIE A OPTIMALIZÁCIA PROCESOV V PODMIENKACH UNIVERZITY MATEJA BELA  
Závadský Ján
- 37 NIEKTORÉ ASPEKTY UDRŽATEĽnéHO ROZVOJA Z HĽADISKA GENERICKÝCH ČINNOSTÍ - SKÚŠANIE  
KVALITY  
Štefan Svetský - Peter Sakál - Gabriela Hrdinová - Peter Kleinedler
- 41 LOGISTICKÝ OUTSOURCING - ZDROJ ZVÝŠOVANIA KONKURENCIESCHOPNOSTI PODNIKU  
Stankovský Peter - Cibulka Viliam
- 44 THE ROLE OF QUALITY IN THE STRUCTURE OF MANAGEMENT PROCESS (THE EXAMPLE OF SOCIAL  
SERVICES SPHERE)  
Krysová Elena Vitalievna
- 47 PLYTVANIE (MUDA) NA PRACOVISKU Z HĽADISKA ERGONÓMIE  
Beňo Rastislav
- 50 VYUŽITIE POZNATKOV ZÍSKANÝCH V ODBORE INŽINIERSTVO KVALITY PRODUKcie V PRAXI  
Mrvová Ivana
- 53 INTEGRÁCIA TOC, LEAN A SIX SIGMA AKO NOVÝ TREND PRI ZLEPŠOVANÍ PROCESOV  
Marton Michal
- 56 EMERSON NETWORK POWER - ENERGY SYSTEMS A MOJE SKÚSENOSTI Z PRAXE  
Zamcová Miroslava
- 56 PRÍPRAVA A VÝCHOVA INŽINIEROV KVALITY NA MTF STU  
Iveta Paulová

**vydavateľ:** Vivaeduca o.z.  
IČO: 378 467 61

**adresa redakcie:** STU, MTF Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality  
Paulínska 16, 917 24 Trnava

**kontaktná osoba:** Ing. Jaromíra Vaňová, PhD.

## Redakčná rada

### Zahraniční členovia (Foreign Members):

Prof. Dr.hab.inz. Stanislaw Borkowski,  
Wydział zarządzania politechnika, Czestochowska, Poland

Mag. Stefan Friedrich  
Ingenium Education - Internationale Fort- und Weiterbildung, Graz, Austria

Doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc.  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, ČR

Prof. Ing. Larisa Aleksejevna Ismagilova  
Ufa State Aviation Technical University , Russia

Prof. Ing. Josef Jablonský, CSc.  
University of Economics Prague, Katedra ekonometrie, ČR

Prof. Ing. Nina Ivanovna Klimova  
Institute of social and economic researches of Ufa scientific centre of Russian Academy of Science, Russia

Prof. Ing. Jaroslav Komárek, CSc.  
Vysoká škola Karola Engliše a.s., Brno, ČR

Doc. Ing. Radim Lenort, PhD. - VSB TU  
Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství, Katedra ekonomiky a managementu v metalurgii, ČR

Prof. Ing. Valerij Konstantinovič Lozenko, DrSc.  
Moscow Power Engineering Institute Technical University, Russia

Prof. Ing. Jaroslav Nenadál, CSc  
Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství, Katedra kontroly a řízení jakosti, ČR

Dr. h.c. Dipl.-Finw. Rolf Pfrengle  
Administrative Director / Executive Board, Leibniz-Institut IFW Dresden, SRN

Doc. Ing. Mária Režňáková, CSc.,  
Fakulta podnikatelská VUT v Brne, Ústav financí, ČR

Prof. Vladimir Pavlovich Shalaev  
Faculty of Social Technologies in Mari State Technical University, Russia

Dr. Ing. Krzysztof Witkowski  
Faculty of Economy and Management, Uniwersytet of Zielona Gora, Poland

Doc. PhDr. Ladislav Zapletal, PhD.  
Vysoká škola Karola Engliše a.s., Brno, ČR

Prof. Ing. Milan Zelený, M.S., Ph.D.

Fordham University at Lincoln Center, New York, Graduate School of Business Administration, USA

## DOMÁCI ČLENOVIA (Inland Members):

### predseda redakčnej rady:

Doc. Ing. Iveta Paulová, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

### členovia redakčnej rady:

Doc. Ing. Miroslav Hrnčiar, PhD

Fakulta riadenia a informatiky, Žilinska univerzita

Ing. Štefan Chudoba, PhD.

Automobilový klaster - západné Slovensko, Trnava

Prof. Ing. Kristína Zgodavová, PhD..

Expert v oblasti kvality produkcie

Prof. Ing. Jozef Mihok, CSc.

Strojnícka fakulta Technická univerzita Košice

Prof. Ing. Ľubomír Jahnátek, CSc.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Ing. Slávka Jánošíková, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Ing. Marta Kučerová, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Ing. Miroslava Míkva, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Prof. Ing. Peter Sakál, CSc.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Ing. Jaromíra Vaňová, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

Ing. Zdenka Gyurak Bábelová, PhD.

Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality, MTF STU, Trnava

grafické spracovanie, layout a zalomenie:

Ing. Jozef Výboch

tajomník:

Ing. Miroslava Míkva, PhD.

periodicitá:

polročník

vydavateľ:

LÚČ, vydavateľské družstvo Bratislava, Špitálska 7

IČO: 00586391

DIČ: SK2020292769

Časopis FÓRUM MANAŽÉRA je vedeckou periodickou publikáciou UPMK, Mf STU Bratislava v spolupráci s občianskym združením Vivaeduca. V časopise sú uverejňované výsledky vedecko-výskumnnej činnosti a výstupy praktickej aplikácie teoretických poznatkov pedagogických, výskumných a odborných zamestnancov univerzít a ostatnej odbornej verejnosti. Cieľom je vytvoriť priestor pre spoluprácu medzi vzdelávacími, vedeckými inštitúciami a hospodárskou praxou doma i v zahraničí a získať obojstranne prospěšných výstupov a kontaktov. Časopis je určený pre všetkých, ktorí sa radi podelia o cenné informácie a získané skúsenosti v oblasti riadenia podniku a tiež tých, ktorí sa chcú dozvedieť viac ako využiť príležitosti pre efektívne fungovanie svojho podniku.

Pripravky sa uverejňujú v jazyku slovenskom, českom, anglickom, alebo nemeckom na základe recenzných posudkov vypracovaných členmi redakčnej rady. Za jazykovú úroveň zodpovedá autor článku. Autorom článkov sa nevyplácajú honoráre. Nevyžiadane články redakčná rada autorom nevracia. Poskytnutím autorského príspievku autor súhlasí s jeho rozmnžovaním, rozširovaním a uverejňovaním v časopise Fórum Manažéra v akejkoľvek či už tlačenej alebo elektronickej podobe. Autor súhlasí s úpravami a zodpovedá za právnu i faktickú bezchybnosť príspievku.

Všetky práva vyhradené. Publikované názory autorov príspievkov sa nemusia stotožňovať s názormi členov redakčnej rady časopisu.

