

# FÓRUM MANAŽÉRA

Teória a prax v riadení podniku

číslo 2/2013

4,- EUR



## AKO ĎALEJ VO VÝCHOVE MANAŽÉROV

Internacionalizácia ekonomiky a globalizácia trhov vytvára pre podniky nové možnosti biznisu, ale súčasne aj novú dimenziu podnikateľského prostredia charakteristickú najmä stupňujúcou sa konkurenciou vyvolávajúcou potrebu vysokého stupňa flexibility výrobného programu, výrobného profilu i manažérstva podnikov.

Zabezpečiť schopnosť podniku reagovať na zrýchľujúci sa cyklus zmien vo všetkých sférach jeho činnosti, ktorá by mohla zabezpečiť udržateľnú dynamiku jeho rozvoja, vyžaduje prechod na procesne orientované manažerstvo, pružnú organizáciu manažmentu a vysoký stupeň tvorivosti, zodpovednosti a iniciatívy manažérov na všetkých stupňoch podnikového manažmentu.

Vstup SR do EU vytvoril pre podniky nové možnosti podnikania a širší priestor pre odbyt ich produkcie. Informačné

technológie a vytváraný (importovaný) know-how pre projektovanie a realizáciu nových výrobných nástrojov manažérov pre úspešné zvládnutie nových úloh v novom podnikateľskom prostredí. Ide už iba o to, aby manažéri našich podnikov našli v sebe dostatok odvahy, ochoty a schopností osvojovať si a využívať nové princípy manažérstva podniku.

Materiálovotechnologická fakulta STU svojím vedecko-pedagogickým profilom má všetky predpoklady vychovávať takýchto manažérov.

Ak sa podarí ešte účinnejšie skĺbiť prípravu absolventov v oblasti materiálov a technológií a vystrojiť ich potrebným penzom manažérskych kompetencií založených na využití moderných IT a environmentálneho vedomia, je možné očakávať, že aj pre budúcnosť bude potvrdená opodstatnenosť existencie a činnosti fakulty a zachovaný vysoký záujem o jej absolventov.

To je zároveň aktuálna výzva najvyššej priority pre všetkých manažérov fakulty a univerzity a úloha z rádu najdôležitejších pre všetkých jej zamestnancov.

K naplneniu tohto strategického cieľa iste chce a aj musí prispieť aj časopis „Fórum manažéra“ prezentáciou múdrych myšlienok jeho prispievateľov.

Trnava, december 2013

*prof. Ing. Jozef Sablik, CSc.  
Ústav priemyselného inžinierstva  
a manažmentu MTF STU*



- 3 **NON CONVENTIONAL USAGE OF QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT METHODOLOGY**  
DYSKO Dárius
- 9 **THE CAPACITY PLANNING AND INVESTING IN PRODUCTION ASSETS**  
GACEK Stanisław
- 17 **COMPANY STRATEGY DETERMINATION IN THE FOOD COMPANY WITH THE USE OF THE SWOT METHOD**  
INGALDI Manuela
- 21 **VSTUP DO PROBLEMATIKY ENVIRONMENTÁLNYCH FORESIGHTOV V KONTEXTE TRVALEJ  
UDRŽATELNOSTI**  
**INTRODUCTION TO PROBLEMATICS OF ENVIRONMENTAL FORESIGHTS IN CONTEXT OF SUSTAINABILITY**  
JEMALA Marek, JEMALA Ľubomír
- 34 **USING THE STATISTICAL INSPECTION IN QUALITY MANAGEMENT BY STATIC TENSILE TEST OF A  
MATERIAL**  
LESTYÁNSZKA ŠKURKOVÁ Katarína, ULEWICZ Robert, BAJOR Péter, INGALDI Manuela
- 37 **PROGRESÍVNE METÓDY VYVAŽOVANIA VÝROBNÝCH LINIEK**  
**PROGRESSIVE METHODS OF BALANCING PRODUCTION LINES**  
LOVÍŠKOVÁ Jana, TRÖMNER Marc
- 41 **MOŽNOSTI UPLATNENIA KONCEPTU BPM (BUSSINESS PROCESS MANAGEMENT) V SLOVENSKÝCH  
ORGANIZÁCIÁCH**  
**POSSIBILITIES OF BPM (BUSINESS PROCESS MANAGEMENT) CONCEPT APPLICATION IN CONDITIONS OF  
SLOVAK ORGANIZATIONS**  
MARTONOVÁ Ivana, PAULOVÁ Iveta
- 47 **MERANIE VÝKONNOSTI PODNIKU PROSTREDNÍCTVOM MERANIA VÝKONNOSTI PODNIKOVÝCH PROCESOV**  
**MEASUREMENT OF BUSINESS PERFORMANCE THROUGH MEASUREMENT OF BUSINESS PROCESSES  
PERFORMANCE**  
MĚKVA Miroslava
- 52 **WOMEN AS LEADERS OF A NEW ERA AND THE LEARNING ORGANIZATION**  
NIKOLIĆ Gordana, MOMČILOVIĆ Oliver
- 56 **SECTOR SPECIFIC SOURCES OF COMPETITIVENESS ON THE POLISH WOOD MARKET - PERSPECTIVE OF  
THE ELIMINATION OF SEVERAL BARRIERS**  
WANAT Leszek, LIS Wojciech, CHUDOBIECKI Jan
- 61 **IMPORTANT PARAMETERS FOR ASSESSING THE DECREASE IN MARKET VALUE**  
TRÖMNER Marc

**ZAHRANIČNÍ ČLENOVIA**

*(Foreign Members):*

**Prof. Dr.hab.inz. Stanislaw Borkowski**

Czestochowa Univerzity of Technology, Faculty of Management, Poland

**dr inż. Renata Stasiak-Betlejewska**

Czestochowa Univerzity of Technology, Faculty of Management, Poland

**Mag. Stefan Friedrich**

Ingenium Education – Internationale Fort- und Weiterbildung, Graz, Austria

**Doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc.**

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, ČR

**Prof. Ing. Larisa Aleksejevna Ismagilova**

Ufa State Aviation Technical University, Russia

**Prof. Ing. Josef Jablonský, CSc.**

University of Economics Prague, ČR

**Prof. Ing. Nina Ivanovna Klimova**

Institute of social and economic researches of Ufa scientific centre of Russian Academy of Science, Russia

**Assist. Professor Christina E. Lekka**

Department of Materials Science and Engineering, University of Ioannina, GREECE

**Doc. Ing. Radim Lenort, PhD.**

Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství, ČR

**Prof. Ing. Valerij Konstantinovič Lozenko, DrSc.**

Moscow Power Engineering Institute Technical University, Russia

**Prof. Ing. Jaroslav Nenadál, CSc.**

Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství, ČR

**Dr. h.c. Dipl.-Finw. Rolf Pfrengle**

Administrative Director / Executive Board, Leibniz-Institut IFW Dresden, SRN

**Prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.,**

Fakulta podnikatelská VUT v Brně, Ústav financí, ČR

**MSc. Anna Saniuk, Ph.D.**

Faculty of Economy and Management, Uniwersytet of Zielona Gora, Poland

**SUN Mei, PhD,**

Waseda University, Graduate school of environment and energy engineering, Tokyo, Japan

**Doc. Ing. Krzysztof Witkowski, PhD.**

Faculty of Economy and Management, Uniwersytet of Zielona Gora, Poland

**Doc. PhDr. Ladislav Zapletal, PhD.**

Vysoká škola Karola Engliša a.s., Brno, ČR

**Prof. Dr. Oliver Momčilović**

Faculty for management, Novi Sad, Serbia

**Prof. Ing. Milan Zelený, M.S., Ph.D.**

Fordham University at Lincoln Center, New York, Graduate School of Business Administration, USA

**DOMÁCI ČLENOVIA (Inland Members):**

**Ing. Miroslava Míkva, PhD.**

Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu (UPIM), Materiálovotechnologická fakulta (MTF) v Bratislave so sídlom v Trnave, STU

**Ing. Štefan Chudoba, PhD.**

Štátny tajomník, Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky

**Prof. Ing. Ľubomír Jahnátek, CSc.**

Minister pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky

**Dr.h.c. mult. prof. Ing. Jozef Mihok, PhD.**

Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo Slovenskej republiky

**Doc. Ing. Iveta Paulová, PhD.**

Vysoká škola manažmentu/City University of Seattle, Bratislava

**Prof. Ing. Anna Šatanová, CSc.**

Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene

**Prof. Ing. Kristína Zgodavová, PhD.**

Hutnícka fakulta, Technická univerzita Košice

**Prof. Ing. Peter Sakál, CSc.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Doc. Mgr. Dagmar Cagánová, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Doc. Ing. Andrea Chlpeková, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Doc. Ing. Jana Šujanová, CSc.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Ing. Martina Horváthová, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Ing. Martina Jakábová, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Ing. Marta Kučerová, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

**Ing. Ľubica Mrvová, PhD.**

UPIM, MTF STU, Trnava

Časopis FÓRUM MANAŽÉRA je vedeckou periodickou publikáciou UPIM, Mf STU Bratislava v spolupráci s občianskym združením Vivaeduca. V časopise sú uverejňované výsledky vedecko-výskumnej činnosti a výstupy praktickej aplikácie teoretických poznatkov pedagogických, výskumných a odborných zamestnancov univerzít a ostatnej odbornej verejnosti. Cieľom je vytvoriť priestor pre spoluprácu medzi vzdelávacími, vedeckými inštitúciami a hospodárskou praxou doma i v zahraničí a získanie obojstranne prospešných výstupov a kontaktov. Časopis je určený pre všetkých, ktorí sa radi podelia o cenné informácie a získané skúsenosti v oblasti riadenia podniku a tiež tých, ktorí sa chcú dozvedieť viac ako využijú príležitosti pre efektívne fungovanie svojho podniku.

Príspevky sa uverejňujú v jazyku slovenskom, českom, anglickom, alebo nemeckom na základe recenzných posudkov vypracovaných členmi redakčnej rady. Za jazykovú a vedeckú úroveň zodpovedá autor článku. Autorom článkov sa nevyplácajú honoráre. Nevyžiadané články redakčná rada autorom nevracia. Poskytnutím autorského príspevku autor súhlasí s jeho rozmnožovaním, rozširovaním a uverejňovaním v časopise Fórum Manažéra v akejkoľvek či už tlačenej alebo elektronickej podobe. Autor súhlasí s úpravami a zodpovedá za právnu i faktickú bezchybnosť príspevku.

Všetky práva vyhradené. Publikované názory autorov príspevkov sa nemusia stotožňovať s názormi členov redakčnej rady časopisu.

grafické spracovanie, layout a zalomenie: Ing. Jozef Výboch

vydavateľ: **VIVAEDUCA, o.z., Stavebná 14, 917 01 Trnava**

IČO **37 846 761**

tlačiareň: **LÚČ, vydavateľské družstvo Bratislava**

periodicita: **polročník**

dátum vydania: **december 2013**

ročník vydania: **9. ročník**

